



Bestyrelsens beretning

Bestyrelsen i Ballerup-Skovlunde Fodbold har valgt at dele bestyrelsens beretning op i to dele – formandens beretning og en økonomisk beretning. Det er ud fra den bevæggrund at formandens beretning lægger vægt på den generelle historie om sæsonen 2016-2017 for BSF, hvor den økonomiske beretning forsøger specifikt at afdække den massive økonomiske bølgegang, som BSF var udsat for i sæsonen.

1 Formandens beretning

Det første år som bestyrelsesformand for BSF er gået, og således er det også blevet tid til formandens beretning for det foregående år (01-07-2016 til 30-06-2017).

1.1 Overdragelse

Det at skifte en så stor del af bestyrelsen som var tilfældet ved generalforsamlingen i september 2016 er udfordrende. Det havde vi forventet, og det erfarede vi også hurtigt var korrekt. Indflyvningen og overgangen var lang, hvilket er uundgåeligt andet i en klub af BSFs størrelse.

Vi brugte adskillige måneder på overdragelse af alt mellem himmel og jord; fra de mest jordnære og banale ting til det modsatte. Jeg vil gerne på vegne af hele bestyrelsen takke den forrige bestyrelse og i særdeleshed René Andersen, Kasper Sandris og Thomas Rhymer for stor hjælpsomhed i denne fase – og for efter bestyrelsesskiftet fortsat at engagere sig frivilligt i BSF.

1.2 BSF Talentcenter/BTA

Bestyrelsen meldte ud efter generalforsamlingen, at vi ville se på samarbejdet med Barcelona Training Academy.

Bestyrelsen opsagde samarbejdet med Barcelona Training Academy den 31. oktober 2016 til ophør i april 2018. Bestyrelsen blev dog sidenhen enige med Barcelona Training Academy om et ophør med virkning fra 1. juli 2017, hvor Barcelona Training Academy og BSF skiltes efter halvandet års samarbejde.

Trods bruddet, er vi glade for, at vi hele vejen igennem og ligeledes i dag fortsat har en god og konstruktiv dialog med Barcelona Training Academy, som fortsat er i Ballerup. Det er bestyrelsens klare udgangspunkt at bevare den gode og konstruktive dialog.

1.3 Synlighed/kommunikation

Efter generalforsamlingen meldte vi ligeledes ud, at det var af stor vigtighed for bestyrelsen at være synlige i klubben – på anlægget – at snakke med såvel forældre, spillere og vores frivillige, således vi altid havde og har en finger på pulsen i klubben.



Vi føler selv, at vi har en tæt og god dialog med mange træner/ledere/frivillige i klubben og mange afdelinger/årgange, men også med mange spillere og forældre eller på anden vis interessenter i BSF. Det er vi glade for, og det vil vi blive ved med.

Vi vil blive ved med at komme en masse på anlægget, både i det daglige i klubhuset, til træninger og kampe. Vi vil ligeledes blive ved med aktivt at deltage i arrangementer, forældremøder og lignende – vi stiller gerne op til spørgsmål og til dialog. Vi går ind for åbenhed og vil praktisere det.

Kommunikation er noget af det jeg har arbejdet meget med, og heldigvis med positiv respons. Mit udgangspunkt er hellere at kommunikere for meget end for lidt og skrive lidt for langt end lidt for kort – det har de fleste nok erfaret. Her har også oprettelsen af BSF Trænerforum på Facebook været til gavn.

1.4 Ballerup Idrætspark

Vi har etableret et rigtig godt samarbejde med Ballerup Idrætsparks 5 ansatte, som vi mere eller mindre hver dag er i kontakt med, enten når vi støder på folkene i "marken" eller via mail/telefon med de ansatte på kontoret. Dialogen er altid åben, god og konstruktiv, og vi oplever forståelse for de udfordringer vi måtte støde på.

Ballerup Idrætspark er BSFs tætteste samarbejdspartnere når det kommer til alt hvad der vedrører det fysiske i Ballerup Idrætspark. I løbet af det seneste år har Ballerup Idrætspark blandt andet skiftet alt lyset i TopDanmark Hallen til nyt og lækkert LED lys.

Samtidig er også alt lyset i klubhuset skiftet, der er skiftet lys på kunstgræsbanen, der er kommet nyt højtaleranlæg i "Gryden", der er skiftet tag på terrassen, samt ikke mindst er der kommet helt nye 8 og 11 mandsmål – og der er mere på vej.

Desuden er Ballerup Idrætspark os meget ofte behjælpelige når vi har brug for hjælp. Vi sætter pris på det gode og tætte samarbejde og håber at dette fortsætter.

1.5 Ballerup Kommune

Også med Ballerup Kommunes ansatte har vi skabt gode relationer og har et godt samarbejde. Det værende sig fra alt fra den politiske side af rådhuset, embedsmænd og de kontoransatte, der i forskellige sammenhænge har noget at gøre med BSF – for en klub af vores størrelse rammer ind i mange forskellige personer og afdelinger i kommunen på den ene eller anden måde.



Vi har i BSF oplevet en enorm åbenhed og hjælpsomhed fra kommunen, når vi har haft brug for dette. Kommunen tager sig tid til os og vejleder og råder os på bedst mulig vis. Vi oplever desuden en oprigtig interesse og anerkendelse over vores forening og dets vigtighed for det lokalsamfund, som vi tilstræber at være en stor og aktiv del af.

Ballerup Kommune er for os en medspiller – og der skal ikke herske tvivl om, at vi fortsat vil arbejde hårdt på at gøre Ballerup Kommune til en af vores absolut bedste, tætteste og stærkeste holdkammerater. Endnu bedre end de allerede på et år er blevet. Det har vi brug for, og det mener vi også at kommunen har brug for. BSF gør en stor indsats for kommunen, og heldigvis gør kommunen også en stor indsats for os.

Det vil vi gerne takke Ballerup Kommune for – vi glæder os til at udvikle samarbejdet yderligere.

1.6 Kvinde/pigeafdelingen

I BSF har vi en af Danmarks bedste kvindeafdelinger. Som en af de få klubber har vi licens til 3F Ligaen, U18DM samt på ungdomssiden. Det har vi haft i mange år, hvilket vi som klub er meget stolte af.

3F Liga holdet er klubbens fodboldmæssige flagskib, og det at have et hold i Danmarks højeste række – superligaen – er noget som både Ballerup Kommune og dets borgere samt BSF og dets medlemmer i vores optik bør sætte pris på og bakke op om. Det mærker vi heldigvis også en stigende tendens til – kvindefodbolden er i vækst. Nationalt såvel som i BSF.

Det at have et hold i 3F Ligaen og i U18DM betyder massive krav fra DBU, og vælger man som klub at stile efter at spille på højeste niveau i Danmark, så kræver det prioritering og vilje, såvel økonomisk, hvor vi prioriterer men fortsat gerne vil forbedre os, som administrativt og sportsligt. Her vakler bestyrelsen ikke. Vi vil kvindefodbolden på højeste niveau, og 3F Liga og U18DM er klubbens to højst prioriterede hold.

Vi oplever medlemstilgang, specielt hos de yngre årgange, og vi har et stort kuld af talent som kommer nedefra og om nogle år forhåbentlig er klar til at spille på højeste niveau. Vi har nogle meget dygtige trænere i vores ungdoms og børneafdeling på pigesiden og mennesker med et enormt engagement.

Igennem flere årtier – i Skovlunde IF – er der af ildsjæle blevet knoklet i mange, mange år for først at etablere og sidenhen fastholde og udvikle kvindeafdelingen. Lad os bare være ærlige og sige, at det ikke altid har været let med den historik og de fordomme, som der har været om kvindefodbolden.

I et år hvor kvindefodbolden har haft sit nationale gennembrud med EM-sølvmedaljer og 1,5 millioner danskere klistret til Tv-skærmen, er det på sin plads at skænke en tanke og en hyldest til de frivillige i Skovlunde IF og i BSF, der har viet sit liv til kvindefodbolden og at rykke den til der hvor den er i dag.



Det bliver forhåbentlig krydret med at BSF igen, ligesom i den forgangne sæson, kvalificerer sig til slutspillet i 3F Ligaen og dermed skal kæmpe om medaljer i foråret 2018.

1.7 Herre/drengeafdelingen

Lige ved og næsten har været faktum for vores 1. senior på herresiden de to foregående sæsoner. I foråret skulle det have været, men oprykningen glippede desværre på målstregen igen. Ærgrelsen og skuffelsen var enorm, men enorm var også sammenholdet og fællesskabet.

Således valgte alle mand inklusive træner-team at blive med det mål, at nu skulle det være. Det har været et godt valg, for herrerne har haft en yderst flot sæsonstart i Sjællandsserien. Lad os satse og håbe på, at denne sæson bliver lig med oprykning – det tror jeg i hvert fald på.

Det er vigtigt med et godt og velfungerende seniorhold at se op til – og det har vi. Heldigvis, for lige under venter en talentfuld 2001 og 2002 årgang. En årgang, U17, der gjorde os alle stolte, da de i sommers af DBU Sjælland blev indplaceret i øst 1 – højeste række under DBU Sjælland.

Det er ingen hemmelighed, at vores drengeafdeling generelt er et stykke fra fordoms styrke, og vi har nogen huller, som normalt ikke ville være der i en klub af BSFs størrelse, men vi har samlet stumperne og er startet på en frisk. Det var det der skulle til, og det er kommet hurtigere end nogen havde regnet med.

Nu venter det hårde, men dog sjovere arbejde, på banen. Vi er med vores korps af trænere og engagerede frivillige fortrøstningsfulde – specielt da vi oplever stor motivation for at dygtiggøre sig blandt trænerne. Det er vi glade for og prioriterer højt.

Vores U12 og U10 er i SU rækken, vores U11 kraftigt på vej frem – og i vores børneafdeling er der langt de fleste steder antalsmæssigt meget store og velfungerende årgange.

1.8 Handicapafdelingen

BSF er en af de meget få fodboldklubber, der har en stor raskafdeling, men som samtidig har en handicapafdeling integreret i klubben. Det er vi stolte af – og vi vil fortsat arbejde for at få disse hold integreret endnu bedre og mere.

Vores handicaphold, CP Fodbold, kvalificerede sig i forgangne sæson til regions og Danmarksmesterskabet. To gange om ugen tropper spillerne trofast op fra mange forskellige steder på Sjælland, uagtet vind og vejr, og det er en fornøjelse at se den glæde som det giver disse – der både har forskellig alder og køn – at spille fodbold.



Vi har også kørestolsfodbold. Her er vi blandt landets bedste. Endda i forgangne sæson på hjemmebane, idet Ballerup Super Arena lagde gulv til DM i kørestolsfodbold. Her blev det til sølvmedalje til BSF. Blandt andet det faktum og den præstation betød, at BSF havde 3 spillere med til VM i USA i sommers – en stor oplevelse.

Kørestolsfodboldholdet deltog også i Champions League i efteråret 2016. Vores handicapafdeling er drevet af engagerede mennesker – med engagerede spillere og forældre dertil – og vi glæder os til at gå ind i endnu et år med handicapfodbold i BSF.

1.9 Frivillighed

Et af de punkter, hvor vi som bestyrelse har sat ind – men fortsat skal sætte mere ind – er på at udvide vores kreds af frivillige. Vi har erfaret, at der ganske simpelt er behov for flere hænde, hvis der skal være en fornuftig balance i arbejdsbyrden – og det må være målet i en frivillig forening.

Heldigvis er vi efter sommerferien kommet længere i processen og har fået fire nye frivillige ind til forskellige opgaver. Det er vi meget glade for, og det skal ikke stoppe der. Vi vil gerne aflive myten om, at det kræver fodboldforstand og en stor mængde af fritid hvis man skal være frivillig i BSF.

Der er også mindre faste opgaver som ikke kræver meget tid eller fodboldmæssig forstand, men som hjælper bestyrelsen, og ligeledes er der ad hoc opgaver, som vi gerne vil have hjælp til. Det er noget vi i det kommende år vil arbejde videre med.

Ligeledes vil vi også arbejde videre med vores koncept om ungtrænere og ungassistenter, som er kommet godt fra land. Det er et projekt der er søsat og afsat økonomi for at vores ungdomsspillere skal knytte sig som trænere for nogle af de yngre årgange – og med stor succes allerede nu.

I forbindelse med frivillighedsprojektet kan også nævne medlemsundersøgelsen der har kørt i sommeren 2017. Den har givet blandt andet en frivillighedsbank, som vi vil forsøge at få i spil i løbet af vinteren. Desuden har medlemsundersøgelsen givet nogle øjenåbnere for bestyrelsen og givet et større indblik – vi er fortsat ved at sætte os helt ind i svarenes tendenser, men vil bruge disse positivt i vores virke.

2 Økonomisk beretning

Denne beretning er foretaget med størst mulig respekt og anerkendelse for det arbejde og den indsats, der er foretaget af den tidligere bestyrelse. Vi har i den nuværende bestyrelse intet ønske om at hænge enkeltpersoner ud, da vi er fuldt bevidste om det store arbejde, der skal lægges for dagen for at få en så stor forening som BSF til at fungere i dagligdagen.

Når det så er sagt, så er det også magtpåliggende for den nuværende bestyrelse at klarlægge årsagerne til resultatet af det årsregnskab, der kan fremlægges ved denne generalforsamling.

2.1 Regnskabet

Regnskabsåret 2016-2017 gav anledning til et underskud på kr. 202.026 og resulterer i en negativ egenkapital på kr. 805.412. Dermed har det forgange regnskabsår været et økonomisk annus horribilis for Ballerup-Skovlunde Fodbold.

Hvis vi forsøger at grave os ned i årsagerne til det dårlige regnskab, bliver vi nødt til at stille skarpt på enkelte regnskabsposter og komme med årsagsforklaringer til punkter, der påvirker regnskabet. Her er for overskuelighedens skyld alene valgt poster, hvor forskel mellem budget og regnskab er mindst tkr. 100:

- Kontingent var budgetteret til kr. 1,42 mio., men realiseret til kr. 1.27 mio.
 - Det budgetterede beløb har været for højt, da der har været for mange medlemmer, der har været i restance og der ikke har været ryddet tilstrækkeligt op i medlemsbasen.
 - Tiltag: Bestyrelsen har ryddet op i medlemsbasen og følger meget skarpere op på restancer
- Tilskud og støtte var samlet budgetteret til kr. 1,12 mio., men realiseret til kr. 1,22 mio.
 - Positivt for det aflagte regnskab at budgettet har været konservativt på denne post
- Indtægtsgivende arrangementer (både indregnet indtægter og udgifter) var budgetteret til tkr. 505, men realiseret til tkr. 614
 - Overskud på aktiviteter har været større end budgetteret, hvilket har været positivt for det aflagte regnskab
- Andre indtægter var budgetteret til tkr. 240, men realiseret til tkr. 81,7
 - Budgettet indeholdt indtægter på tkr. 185 på regnskabsposter, der ikke kan give indtægter i regnskabet, hvorved det budgetterede beløb er helt skævt i forhold til hvad der er muligt at realisere.
- Kurser var budgetteret til tkr. 100, men realiseret til tkr. 246
 - Flere af kurserne var blevet aftalt kontraktligt eller mundtligt før den nuværende bestyrelses tiltrædelse. Dog skal denne udgift ses i sammenhæng med et forhøjet tilskud til uddannelse fra Ballerup Kommune.

Herudover har der været to punkter, der har lidt mindre økonomisk betydning end hvad der er omtalt ovenfor, men mindst lige så alvorligt:

2.1.1 Advokatombudsninger

BSF har i forbindelse med ophør af samarbejdsaftale med en tidligere sportslig partner været nødsaget til at søge advokatbistand for et samlet beløb i størrelsesordenen tkr. 42

2.1.2 Tabt sag i civilretten

BSF har måttet udgiftsføre tkr. 25 som følge af en tabt sag i civilretten. Hændelsesforløbet var som kort beskrevet nedenfor:

- BSF blev i november 2015 sagsøgt ved Civilretten i Glostrup med påstand om at betale tkr. 25 + omkostninger med baggrund i, at BSF ikke havde betalt for omkostninger til træningsydelse til en tidligere samarbejdspartner



- Bestyrelsen eller repræsentant herfor valgte ikke at give møde eller svar i retten og blev derfor i januar 2016 dømt til at betale det angivne beløb (såkaldt udeblivelsesdom)
- Domsrykker fra sagsøgers advokat blev modtaget i marts 2016 – og her skete stadig ingen betaling fra BSF
- I januar 2017 blev BSF indkaldt til møde i fogedretten med henblik på at gøre udlæg i BSFs aktiver for tkr. 32
- I marts 2017 indgår bestyrelsen forlig med inkassofirma om at afslutte sagen mod at betale tkr. 25
- Bestyrelsen har som følge heraf måttet udgiftsføre tkr. 25 i regnskabsåret 2016-2017 på trods af at domfældelse i BSFs disfavør skete i regnskabsåret 2015-2016

Samlet set ser vi, at der er en forskel mellem budgetteret og realiseret resultat for regnskabsåret 2016-2017 på tkr. 323. Det er bestyrelsens holdning, at vi har forsøgt at være tilbageholdende med at afholde udgifter ud over det budgetterede, da vi ikke har kendt de grundlæggende forudsætninger for udfærdigelsen af budgettet, hvilket med det dårlige resultat in mente må anses for at have været en fornuftig disposition.

2.2 Egenkapitalen

Den negative udvikling på egenkapitalen fra en negativ egenkapital på tkr. 103 til tkr. 805 skyldes for det første det dårlige resultat, da det aflejres i egenkapitalen. Herudover skyldes det væsentligst en gæld til Ballerup Kommune på kr. 500.000, som blev optaget af det tidligere Skovlunde IF for 10 år siden i forbindelse med et fejlslagent forsøg på at etablere en koncert, som i parentes bemærket druknede i regn.

Denne gæld blev af BSF i to omgange - i 2012 og 2013 - nedskrevet og ført i regnskabet som indtægter. Hermed undgik BSF i to på hinanden følgende regnskabsår at komme ud med to markante underskud. Så vidt den nuværende bestyrelse er informeret har den tidligere bestyrelse handlet ud fra den forudsætning, at Ballerup Kommune reelt aldrig ville gøre sit krav gældende. Da BSF fra Ballerup Kommune har modtaget påkrav om at påbegynde tilbagebetaling pr. 1. januar 2019 - med et af den forhenværende bestyrelse underskrevet gældsbrief vedhæftet, må BSF naturligvis føre denne gældspost ind i regnskabet igen. Efter aftale med klubbens revisor har BSF valgt at føre gælden ind i regnskabet igen ved at regulere egenkapitalen, hvorved egenkapitalen nedskrives med kr. 500.000. I parentes bemærket har tidligere bestyrelser ikke gjort nuværende bestyrelse opmærksom på eksistensen af dette gældsbrief.

2.3 Likviditeten

Likviditeten er meget stram i BSF på grund af den dårlige økonomiske situation, da der ikke har været opsparet likvide midler gennem de seneste år. Det kan også ses af balancen for regnskabsåret 2016-2017, hvor der ikke kan ses likvide beholdninger, men derimod kortfristet bankgæld. Det skyldes, at BSF ved afslutningen af regnskabsåret ikke havde likvider til at betale samtlige skyldige fakturaer til tiden. I praksis led klubbens økonomi dog ikke skade på dette tidspunkt, da der dagen efter regnskabsårets afslutning begyndte at indgå kontingentbetalinger på klubbens konto, hvorved likviditeten igen blev positiv.



Der er sat gang i forskellige initiativer for at få penge i kassen, men spillere, trænere og ledere i BSF skal dog være klar over, at vi alle bliver nødt til at stå sammen for at kunne komme gennem det kommende regnskabsår med skindet på næsen. I den forbindelse skal bestyrelsen kraftigt opfordre til at større likvide beholdninger, der måtte findes i de enkelte afdelinger i klubben bliver indbetalt på BSFs bankkonto, hvorefter beløbet bliver posteret på årgangens særskilte opsparingskonto.

2.4 Budget for kommende regnskabsår

Bestyrelsen har i væsentligt omfang lagt sig fast på omtrent de samme niveauer som i det foregående regnskabsår, dog naturligvis med korrektioner for de fejl og unøjagtigheder, der fremgik af det aflagte regnskab.

Som væsentligste indsatsområder skal dog nævnes følgende:

- Bestyrelsen har afsat kr. 50.000 til at aflønne ungtrænere og ungassistenter for at kunne modne en kultur, hvor unge i klubben træner yngre spillere.
- Bestyrelsen har afsat penge til at aflønne Simon på ca. 1/3 tid for bl.a. at kunne øge satsningen mod at afholde betalingsstævner – her forventes det at Simon genererer en indtjening, der modsvarer det afsatte beløb. Aflønningen er dog efter ønske fra Simon pt., ikke igangsat.

3 Afslutning

Jeg ser frem til et nyt, spændende år i BSF, hvor vi forhåbentlig får rykket klubben yderligere i den retning, som vi mener er den rigtige som klub – hvor vi får skabt positive og gode oplevelser for såvel små som store, drenge som piger, handicappede som raske.

Det er det vi kan, og det er det fantastiske ved foreningslivet. Vi skaber fællesskab, sammenhold, venskaber og oplevelser for alle grupper af mennesker – og foreningslivet er samtidig for de yngre en vigtig del af den dannelsesrejse, som de er ude på.

Takket være vores frivillige – hver og en - har vi en unik forening – en unik fodboldklub. Tak fordi I gør en forskel. Jeg håber, at I, sammen med vores samarbejdspartnere, sponsorer og medlemmer, er klar på et år mere sammen med os i bestyrelsen.

På vegne af bestyrelsen

Simon Knudstrup

Formand for Ballerup-Skovlunde Fodbold